

Formation : La méthode OPTIMA+®

Objectifs

Comprendre le concept du coût d'obtention de la qualité (COQ).

Pouvoir mettre en œuvre ce concept dans l'entreprise, sur la base d'un système de management existant, ISO 9000 ou équivalent.

Personnes concernées

Personnel ayant une tâche liée à la fonction qualité (management de la qualité) ou à la gestion de l'entreprise (contrôle de gestion).

Prérequis

Connaissance des bases relatives à la qualité (ISO 9001 et principaux outils).

Pédagogie

La formation est animée par des ingénieurs experts en qualité possédant plus de 10 ans d'expérience industrielle.

Pédagogie inter active en traitant des cas concrets de l'entreprise.

Documentation

Une documentation complète et détaillée est remise à chaque participant.

Organisation pratique

6 à 10 participants maximum ; inter ou intra entreprise.

Durée

3 jours (21 heures)

Contenu

1 Economie d'entreprise

- Comptabilité générale
- Comptabilité analytique

2 Coûts non maîtrisés

- Exemples de coûts non maîtrisés
- Généralités
- Eléments des « coût de Maîtrise » (CDM)
- Impact des CDM sur les résultats économiques de l'entreprise
- Liens entre le contrôle gestion et la méthode OPTIMA+

3 Application

Sur un cas réel d'entreprise

- Evaluation des CDM
- Analyse des CDM et élaboration d'un plan d'actions

Evaluation des acquis

Les évaluations se font principalement au cours et en fin de formation, afin de vérifier que les objectifs sont atteints. Elles sont réalisées à l'aide de QCM, tour de table, exercices individuels ou en groupe.

Option

Cette formation peut être coulée avec la formation : « Démarche Lean Management »