

Formation : Le Lean Management

Objectifs

- Découvrir les « vrais » processus de l'entreprise et leur réalité dans l'entreprise
- Connaître le concept du LEAN appliqués à l'approche processus
- Définir la dynamique des processus, la synchronisation des processus, le Juste à Temps (JAT), sa logique et ses avantages
- Mettre en œuvre la démarche : les étapes, les outils, l'analyse des résultats et les actions associées

Personnes concernées

Dirigeants, équipe dirigeante, ingénieurs responsables opérationnels ou financiers, ressources humaines, qualité, encadrement...
Personnel ayant un rôle moteur dans la mise en œuvre de l'outil d'amélioration.

Prérequis

Si possible, connaissance des bases relatives à la qualité (ISO 9001).

Pédagogie

La formation est animée par des ingénieurs experts en qualité possédant plus de 10 ans d'expérience industrielle.

Pédagogie inter active en traitant des cas concrets de l'entreprise.

Documentation

Une documentation complète et détaillée est remise à chaque participant.

Organisation pratique

6 à 10 participants maximum ; inter ou intra entreprise.

Durée

2 jours (14 heures)

Contenu

Les fondamentaux du LEAN

- Principes
- Le LEAN « responsable »

L'approche processus (ISO 9001)

- Principe de base
- Comment considérer un processus
- Examen d'un exemple

Le processus et la réalité de sa mise en œuvre

- Les étapes inutiles
- Les coûts cachés
- Identifier la valeur ajoutée du processus
- Cartographier la chaîne de valeur (VSM)
- Optimiser les flux (outils)
- Le flux tiré (Pull système et kan ban, JAT)
- L'amélioration (KAIZEN)

APPLICATION

- Etude d'un cas concret

Evaluation des acquis

Les évaluations se font principalement au cours et en fin de formation, afin de vérifier que les objectifs sont atteints. Elles sont réalisées à l'aide de QCM, tour de table, exercices individuels ou en groupe.

Option

Cette formation peut être coulée avec la formation « Démarche six Sigma ».